



القطاع الاقتصادي  
إدارة الطاقة  
أمانة المجلس الوزاري العربي

تقرير حول

ورشتي العمل والتدريب

لمناقشة نموذج وآلية التسعير، وفرص التجارة بالسوق  
والجدوى الاقتصادية والمالية لمشاريع الربط الكهربائي

(الجزائر: 28-30/1/2019)



## تقرير حول ورشتي العمل والتدريب

### - أولاً:

● تنفيذاً للتوصية الصادرة عن الاجتماع الثامن لضباط اتصال وثائق الحوكمة وفريق عمل الدراسة واللجنة التوجيهية، بحضور فريق البنك الدولي (المملكة المغربية- الرباط: 9-12/9/2018) والتي تم خلالها الاتفاق على عقد ورشة عمل: في النصف الأول من شهر ديسمبر 2018، وذلك لمناقشة نموذج التسعير المقترح، وإبداء الملاحظات عليه، تمهيداً لبدء البرنامج والدورة التدريبية (مقترح إقامتها في الجزائر)، في النصف الثاني من شهر يناير 2019، وذلك للنموذج الثاني والثالث لمدة 4-5 أيام؛

ومتابعة لتنفيذ ما جاء في الفقرة (3.3) من القرار رقم 260 الصادر عن الاجتماع الرابع والثلاثين للمكتب التنفيذي للمجلس الوزاري العربي للكهرباء (مقر الأمانة العامة: 22/11/2018) والتي تنص على:

“الإحاطة علماً بمقترح البنك الدولي لدمج ورشتي العمل والتدريب الأولى لمناقشة نموذج التسعير المقترح، وإبداء الملاحظات عليه، تمهيداً لبدء البرنامج والتدريب عليه. والثانية لمناقشة ملاحظات الدول العربية على النموذجين الخاصين بدراسة فرص التجارة بالسوق، والجدوى الاقتصادية والمالية لمشاريع الربط الكهربائي] في ورشة واحدة تعقد في الجزائر خلال الفترة 28-30 يناير 2019، وتكليف أمانة المجلس بالتنسيق مع البنك الدولي لدعوة الدول العربية للمشاركة في ورشتي العمل”.

● وفي إطار ما سبق، وبعد التنسيق والتشاور مع الجهات المختصة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، والبنك الدولي، دعت أمانة المجلس الوزاري العربي للكهرباء للدول العربية للمشاركة في ورشتي العمل والتدريب خلال الفترة (28-30/1/2019).

### - ثانياً:

حظيت ورشتي العمل والتدريب بمشاركة واسعة من الدول العربية حيث انضم أكثر من (50) مشارك من رؤساء ومديرين من وزارت الكهرباء التابعة لدولهم والمؤسسات والهيئات وشركات نقل وتيسير الكهرباء، وكذلك متخصصين في التعريف والتسعير وتجارة الطاقة ومحللين اقتصاديين وخبراء.

### - ثالثاً:

تضمن برنامج ورشتي العمل والتدريب على مدار ثلاثة أيام المواضيع التالية:



## اليوم الأول (2019/1/28):

### الجلسة الافتتاحية:

1. افتتحت ورشة العمل والتدريب بكلمات ترحيب وشكر لكافة الدول العربية المشاركة من كلاً من الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية- جامعة الدول العربية/ إدارة الطاقة - رئيس فريق الدراسة - البنك الدولي.
2. تناولت الكلمات مدى أهمية الورشة، حيث تعكس الإرادة المشتركة لتعزيز التعاون في مجال الكهرباء والعزم على استمرار الجهد الثنائي للجامعة العربية والبنك الدولي، وذلك لتحقيق أهداف السوق العربية المشتركة للكهرباء، وإمكانية استخدام النماذج المعروضة في الورشة سواءً بشكل ثنائي أو جماعي دون الحاجة إلى انتظار اكتمال السوق أو الانتهاء من دراسات جدوى مشروعات الربط الكهربائي العربي.

### الجلسات التدريبية:

1. تخطيط الطاقة الكهربائية: تم خلالها إلقاء نظرة شاملة على إمكانية التوسع في التخطيط لنظام الطاقة الكهربائية وأهدافه والتوقعات المستقبلية أثناء العمل به وتم عرض نماذج للأدوات المستخدمة في التخطيط وكيفية التعامل مع التحديات الظاهرة أثناء التطبيق.
2. قدم البنك الدولي شرحاً لكيفية التطبيق العملي على نموذج تخطيط للاستثمار في مجال الطاقة وذلك من خلال حلقة نقاش شارك فيها ممثلو كل من الجزائر والمغرب ومصر وهيئة الربط الخليجي، وقدموا عروض مرئية عن تجاربهم في التخطيط للاستثمار في الطاقة، والفوائد المردودة من الدخول في مجال تجارة الطاقة الكهربائية والمكاسب المحققة حتى الآن.
3. تم عرض نموذج إرشادي من البنك الدولي عن التخطيط لمرحلة ما قبل الاستثمار في الطاقة والهدف من هذا النموذج هو تعريف المختصين في التخطيط الاستثماري لمجال الطاقة في الدول الأعضاء على إعداد المدخلات وتفسير النتائج، حيث يغطي النموذج عدة جهات، مثل إنشاء ملفات الإدخال الخاصة بالتخطيط، وتنظيم البيانات المتوفرة، وكيفية قراءة الأخطاء، واكتشاف تلك الأخطاء وإصلاحها.

## اليوم الثاني (2019/1/29):

### الجلسات التدريبية:

1. التحليل الاقتصادي والمالي: تم في هذا الجزء من الجلسة التدريبية إلقاء نظرة شاملة على مبادئ دراسة الجدوى وكيفية الاستخدام الصحيح للنماذج المقدمة من قبل البنك الدولي بهدف تقليل التكلفة والخروج بالنتائج المرغوب تحقيقها، وكذلك توضيح الفرق بين التحليل الاقتصادي والتحليل المالي.
2. تحديد وتقييم البدائل لدراسة الجدوى: حيث تم عرض بدائل التنفيذ والتقنية المستخدمة في دراسة الاستثمار في الطاقة، وكذلك الأمور المالية مع شرح ماهية المخاطر وتكلفة الحد منها والمعايير اللازمة لاتخاذ القرار السليم Decision Tree،



ومن جانب آخر تطرقت الجلسة إلى عرض الاستراتيجية التي من الممكن استخدامها في حالة التنازل عن منفعة من أجل الحصول على أخرى في مجال تجارة الكهرباء.

3. التدريب العملي على نموذج Model لتحليل بيانات اقتصادية ومالية مدخلة بواسطة المستخدم، بعد المرور بنظرة عامة على دليل الاستخدام Gide book.

### اليوم الثالث(2019/1/30):

#### الجلسات التدريبية:

1. آلية التسعير الإقليمية: تم عرض مفهوم التوزيع الاقتصادي والتسعير وتطور أسعار أسواق الكهرباء ونظم الأسعار والتعاقدات من أجل سهولة التجارة الدولية والمعاملات المالية في النظام المستخدم للاستثمار في الطاقة الكهربائية مع شرح آلية التسعير الإقليمية والتوضيح بأمثلة على عقود ثنائية حالية.

2. عرض لخبرات الدول المشاركة في تقييم التجارة الإقليمية وحساب تكلفة الهامش: حيث دارت حلقة نقاش تتعلق بعرض خبرات الدول المشاركة في آلية التداول الحالية الناجحة وإمكانية تحسينها، وكيف يمكن توسيع التجارة الدولية لتحقيق الفوائد المثلى لمستهلكي الكهرباء في الدول العربية، وشارك كلاً من ممثلي المغرب-الجزائر- مصر- الإمارات - السعودية وهيئة الربط الخليجي بعروض مرئية عن الخبرة في التجارة الإقليمية للكهرباء.

#### الجلسة الختامية:

بعد الانتهاء من الجلسات التدريبية وفي ختام ورشتي العمل والتدريب تم توجيه الشكر من البنك الدولي والجامعة العربية إلى جميع المشاركين من ممثلي وزارة الكهرباء في الدول العربية ومختصين في شأن الربط الكهربائي من هيئات ومؤسسات حكومية عربية للحضور والتفاعل في الدورة التدريبية، والمساهمة بالرأي من خلال إجراء تقييم للورشة بصفة عامة والتي تعكس نتائجها عن مدى رضى المشاركين لمحتويات المواد العلمية المقدمة والرغبة في تقديم المزيد من تلك الورش العملية ولفترات أطول.

إعداد: سالي العزاني