



الأمانة العامة

ج16-15 / 01 / 01 (19/04/01) - ت(0224)

## الاجتماع الأول

لفريق عمل متابعة تنفيذ مبادرة التكامل بين السياحة

والتراث الحضاري والثقافي في الدول العربية

((مقر الأمانة العامة للجامعة: 3-4/4/2019))

## التقرير والتوصيات

موقع جامعة الدول العربية  
[www.leagueofarabstates.net](http://www.leagueofarabstates.net)

البريد الإلكتروني للإدارة  
tratou.dept@las.int

## **”ملحوظة“**

**يمكن الحصول على نسخ إضافية من وثائق الاجتماع  
بالدخول على البوابة الإلكترونية لجامعة الدول العربية  
على الرابط التالي:- [www.leagueofarabstates.net](http://www.leagueofarabstates.net)  
وبحسب التسلسل التالي  
المجلس الوزاري - المجلس الوزاري العربي للسياحة - لجان المجلس  
عام 2019 - تقارير**



الأمانة العامة

## الاجتماع الأول

### لفريق عمل متابعة تنفيذ مبادرة التكامل بين السياحة

### والتراث الحضاري والثقافي في الدول العربية

(( مقر الأمانة العامة للجامعة : 3-4/4/2019 ))

- بدعوة من الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، تم عقد الاجتماع الأول لفريق عمل متابعة تنفيذ مبادرة التكامل بين السياحة والتراث الحضاري والثقافي في الدول العربية وذلك يومي 3-4/4/2019 بمقر الأمانة العامة للجامعة.

- شارك في الاجتماع وفود تمثل (9) دول من فريق العمل والمنظمة العربية للسياحة، إضافة إلى وفد الأمانة العامة للجامعة برئاسة الدكتورة/ دينا الظاهر مدير إدارة النقل والسياحة. (مرفق قائمة بأسماء السادة المشاركين).

- افتتحت الدكتورة دينا الظاهر - مدير إدارة النقل والسياحة، أعمال الاجتماع ورحبت بالسادة المشاركين، وتنفيذاً لقرار الاجتماع المشترك لأصحاب المعالي وزراء السياحة ووزراء الثقافة في الدول العربية بتشكيل فريق العمل المشار إليه برئاسة المملكة العربية السعودية، فقد تولى السيد/ عبد الرحمن الجساس - المدير التنفيذي لبرنامج خادم الحرمين للعناية بالتراث الحضاري رئيس وفد المملكة العربية السعودية رئاسة أعمال الاجتماع الأول لفريق العمل.

- استعرض السيد رئيس الجلسة المحاور السبعة التي تضمنتها آلية التنفيذ في وثيقة المبادرة :

- المحور الأول: تنمية إسهام قطاعي السياحة والثقافة مجتمعين في دعم الاقتصادات الوطنية،
- المحور الثاني : تعزيز الهوية الوطنية في مجال التراث الثقافي العربي.
- المحور الثالث: التدريب والتعليم وتنمية الموارد البشرية.
- المحور الرابع: التسويق السياحي والثقافي على المستوى العربي.
- المحور الخامس : الأنظمة و التشريعات.
- المحور السادس : تعزيز العمل المشترك على مستوى السياحة الثقافية العربية.
- المحور السابع : استدامة موقع السياحة الثقافية والتراثية.

- وفي هذا الشأن تم استعراض وثيقتين مقتربتين للعمل بموجبهما (مرفق صورتهما):
  - وثيقة مقدمة من الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني بالمملكة العربية السعودية :
 

وتتضمن مصفوفة لأهم الفعاليات التراثية خلال عام 2019 في الدول العربية، وقد اتفق فريق العمل على أن تقوم كل دولة باستيفاء البيانات والفعاليات التراثية الخاصة بها في المصفوفة وموافقة الأمانة العامة بها خلال شهرين من تاريخه.
  - وثيقة مقدمة من الأمانة العامة حول الرؤية المقترحة لآلية تنفيذ المبادرة:
 

وقد اتفق فريق العمل على الأخذ بـ الوثيقة المقترحة من الأمانة العامة للجامعة واعتبارها الأساس في عمل الفريق في الاجتماعات القادمة فيما تضمنتها الوثيقة من الموضوعات التي لها طابع الأولوية في التنفيذ، والتي تتمثل فيما يلى:

**المotor الأول: تنمية إسهام قطاعي السياحة والثقافة مجتمعين في دعم الاقتصادات الوطنية:**

**العناصر ذات الأولوية في التنفيذ:**

7. تنظيم منتدى عربي للاستثمار في موقع التراث الثقافي، ينظم بصورة دورية بالتنسيق مع منظمات العمل العربي المشترك، والمنظمات الدولية والإقليمية المتخصصة. (تم رفع توصية بهذا الشأن إلى المكتب التنفيذي في دورته القادمة).
8. تنظيم مواسم ثقافية وتراثية عربية سنوية مشتركة، وذلك لعرض الابحاث والمكتشافات الأثرية والتراثية في الوطن العربي، ومناقشة عمل ملتقيات وندوات علمية لمواكبة الاتجاهات الحديثة في المجالات الثقافية والتراثية والمتاحفية.
14. تنسيق مواعيد إقامة الفعاليات الثقافية والسياحية العربية، خاصة الدورية منها، والدعوة إلى المشاركة فيها من قبل الدول العربية ممثلة بالجهات المسئولة عن السياحة، وتلك المسئولة عن الثقافة، والدعوة إلى مشاركة الخبراء الدوليين في المنظمات الدولية، مثل منظمة السياحة العالمية، ومنظمة اليونسكو، والإيكوموس،

**المotor الثاني: تعزيز الهوية الوطنية في مجال التراث الثقافي العربي.**

**العناصر ذات الأولوية في التنفيذ:**

5. تدشين حملة لرفع الوعي بالتراث الحضاري العربي تحت مظلة جامعة الدول العربية، تتضمن إنتاج أفلام وثائقية، وإدماج الشباب العربي والمجتمعات المحلية من خلال حملات توعية تقام في الدول العربية. (تم رفع توصية بهذا الشأن إلى المكتب التنفيذي في دورته القادمة).

**المحور الثالث: التدريب والتعليم وتنمية الموارد البشرية:**

**العناصر ذات الأولوية في التنفيذ:**

10. اعداد برنامج تدريبي مهني في مجالات المتحف المختلفة، وتبادل إيفاد العاملين في المتحف لفترة تدريبية محددة في احدى الدول العربية للاستفادة من تجربة تلك الدولة في مجالات عده مثل (ادارة المتحف، وادارة المجموعات المتحفية، وتصميم وتقديم المعارض واساليب العرض، وتطوير برامج التعليم في الارشاد المتحفي، وبرامج وورش عمل في التربية المتحفية) (تم رفع توصية بهذا الشأن إلى المكتب التنفيذي في دورته القادمة).

**المحور الرابع: التسويق السياحي والثقافي على المستوى العربي.**

**العناصر ذات الأولوية في التنفيذ:**

2. إعداد أجندة عربية مشتركة للفعاليات التسويقية في الدول الأعضاء تشمل المؤسسات السياحية والثقافية والاعلامية.  
5. الاتفاق على رزنامة عربية بالفعاليات السياحية والثقافية على المستوى العربي، وتصميم البرامج التسويقية المناسبة لها. (تم رفع توصية بهذا الشأن إلى المكتب التنفيذي في دورته القادمة).

9. إنشاء بوابة الكترونية عربية موحدة تضم جميع الموقع الثقافي والسياحية، تتيح للملتقي او الزائر العربي التعرف عليها بسهولة.

**المحور الخامس : الأنظمة والتشريعات:**

**العناصر ذات الأولوية في التنفيذ:**

2. وضع الكودات والمواصفات الفنية الوطنية والعربية.  
7. اقتراح عقد اتفاقيات وتشريعات مشتركة حول ادارة الازمات من أجل تعزيز تأمين المتحف ووقاية المعروضات المتحفية في جميع الظروف الطبيعية والسياسية، وذلك بناءً على الوضع الراهن في عدد من الدول العربية التي تعاني من اضطرابات سياسية قد تؤثر على قطاع التراث الثقافي والسياحي بشكل مباشر او غير مباشر.

**المحور السادس : تعزيز العمل المشترك على مستوى السياحة الثقافية العربية:**

**العناصر ذات الأولوية في التنفيذ:**

3. التوأمة بين السياحة و التراث الثقافي لتعزيز السياحة الثقافية العربية.
4. إعداد أجندات ثقافية مشتركة للفعاليات والأنشطة المشتركة في التراث الثقافي.
5. العمل على تحضير ملفات مشتركة لموقع التراث العالمي، ودعم ترشيح الملفات التي تقدمها الدول العربية لتضمها في قائمة التراث العالمي التابع لليونسكو.
9. العمل على تعزيز الأمن السياحي.
13. العمل على عقد اتفاقية مشتركة بين الدول العربية تحت مظلة الجامعة، بهدف حماية وإدارة موقع التراث الحضاري ومكافحة التدمير والتهريب والاتجار غير المشروع في الممتلكات الثقافية، وتبادل الخبرات في مجال الحفاظ على التراث الحضاري.  
**(بنولى حالياً مجلس وزراء الداخلية العرب إعداد مشروع قانون عربي استرشادي لمكافحة سرقة الأثار من خلال لجنة تضم مجلس وزراء الداخلية والعدل والسياحة في الدول العربية)**

**المحور السابع : استدامة مواقع السياحة الثقافية والتراثية:**

**العناصر ذات الأولوية في التنفيذ:**

4. العمل على إطلاق وثيقة تفعيل مفهوم الاستدامة للمواقع التراثية والثقافية بالدول العربية (تم رفع توصية بهذا الشأن إلى المكتب التنفيذي في دورته القادمة).
8. إنشاء صندوق إنقاذ مواقع التراث الثقافي المسجلة على قائمة التراث العالمي المعرض للخطر، على أن تخصص عوائد الصندوق لتمويل مشاريع الإنقاذ والترميم لتلك المواقع بهدف استدامة الحفاظ عليها كجزء من الهوية الثقافية العربية. (تم رفع توصية بهذا الشأن إلى المكتب التنفيذي في دورته القادمة).
9. إنشاء مركز إقليمي لتقدير المخاطر لمواقع التراث الثقافي، والمساعدة في إعداد خطط استراتيجية للتعامل مع الكوارث والأزمات، وتنظيم برامج تدريبية في مواقع التراث الثقافي.
10. وضع كود عربى للترميم والحفظ العمراني بما يتماشى مع المعايير الدولية.

وفي نهاية المناقشات والمداولات اتفق فريق العمل على رفع التوصيات التالية إلى المكتب التنفيذي للمجلس الوزاري العربي للسياحة في دورته القادمة (يونيه : 2019)  
للنظر في إقرارها والعمل بمقتضها.

**أولاً: دعوة وزارات السياحة والثقافة في الدول العربية إلى ما يلى:-**

1. موافاة الامانة العامة للجامعة بالتجارب العلمية والملحوظات والمقترنات حول مختلف المحاور التي تضمنتها المبادرة، وذلك في موعد غایته شهرين من تاريخه.
2. تسمية ضابط اتصال في كل وزارة لمتابعة تنفيذ المبادرة وموافاة الأمانة العامة بأسمائهم ووسائل الاتصال المتاحة بهم.
3. موافاة الأمانة العامة خلال شهرين من تاريخه بأهم الفعاليات الوطنية ومكوناتها في مجال السياحة الثقافية خلال عام 2019.
4. موافاة الأمانة العامة بمقترنات لمسارات سياحية ثقافية محددة تربط الدول العربية (طرق التجارة، طرق الحج ، مسارات العواصم التاريخية...) تمهدًا لمناقشتها في الاجتماع القادم لفريق العمل.
5. تخصيص عام 2020 للتوعية بالتراث الحضاري العربي، على أن تخصص كل دولة نسبة من المحتوى في حملات وفعاليات وبرامج التوعية للتراث في البلدان العربية الأخرى .
6. استطلاع مreibات الدول العربية والصناديق العربية المتخصصة واليونسكو بشأن إنشاء صندوق لإنقاذ موقع التراث الثقافي وآليات تمويله والبدائل المتاحة له وطرح هذا الموضوع ضمن أعمال منتدى الاستثمار للتراث الحضاري والثقافي .

**ثانياً:** تكليف المنظمة العربية للسياحة بالتنسيق مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية والمنظمة العربية للمتاحف (أيكوم العربية) لتطوير وتنفيذ برنامج تدريبي مهني في مجالات المتحف المختلفة.

**ثالثاً: الطلب من المركز الإقليمي العربي للتراث العالمي في مملكة البحرين موافاة الأمانة العامة بما يلى:-**

- 1. تصور مقترن بشأن الملتقي العربي للاستثمار (B2B) في موقع التراث الثقافي على أن تقوم الأمانة العامة بتعديمه على الدول العربية ودعوتها لتقديم ملاحظاتها حول المقترن خلال شهرين من تاريخه، تمهدأ لعرضه على الاجتماع المشترك الثاني لأصحاب المعالي وزراء السياحة ووزراء الثقافة في الدول العربية (تونس: 2019).**
- 2. إعداد مشروع وثيقة الاستدامة للمواقع التراثية والثقافية في الدول العربية وموافاة العامة به تمهدأ لعرضه على الاجتماع المشترك المشار إليه أعلاه .**

# **المرفقات**



الأمانة العامة

## قائمة بأسماء السادة المشاركين في

### الاجتماع الأول

لفريق عمل متابعة تنفيذ مبادرة التكامل بين السياحة

والتراث الحضاري والثقافي في الدول العربية

((مقر الأمانة العامة للجامعة: 3-4/4/2019))

**الاجتماع الأول**  
**للتتابعة تنفيذ مبادرة التكامل بين السياحة والتراث الحضاري**  
**والثقافي في الدول العربية**

(( مقر الأمانة العامة للجامعة : 3-4/4/2019 ))

**المملكة الأردنية الهاشمية**

سعادة الأستاذة / حنان مصطفى عمر دغمش  
مديرة مديرية التراث / وزارة الثقافة  
ت: 00962799057003  
ف: 065607381

Email: hanan.dogmosh@culture.gov.jo

**الإمارات العربية المتحدة**

**السياحة**

سعادة الاستاذ / عبد الله صالح الحمادي  
مدير البرنامج الوطني للسياحة  
ت: 00971501172222

Email: aalhammadi@economy.ae

**الثقافة**

سعادة الاستاذة / ابتسام سيف الزعابي  
مدير مشاريع - وزارة الثقافة وتنمية المعرفة  
ت: 00971553369977

Email: esalzaabee@mckd.gov.ae

**مملكة البحرين**

**السياحة**

سعادة الشيخ / حمد بن منذر آل خليفة  
منسق مشاريع  
ت: 0097339999933

Email: halkhalifa@btea.bh

**الثقافة**

سعادة السيد / خليفة بن أحمد آل خليفة  
مدير إدارة الآثار والمتحاحف  
ت: 0097317298715  
ف: 0097317297871

Email: k.alkhalifa@culture.gov.bh

الاستاذة/ هبة الله مصطفى عبد العزيز  
مستشارة السياحة الثقافية  
ت: 0096899426842  
Email: heba.aziz@gutech.edu.om

الجمهورية التونسية  
سعادة الاستاذة / سلوى عبد الخالق  
مديرة بوزارة الثقافة بتونس  
ت: 0021698830051  
ف: 0021671560571

Email: a.ksaloua@yahoo.fr  
الاستاذ / خميس البوزيدي  
مستشار المندوبية التونسية  
ت: 01116480321

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
سعادة الأستاذ / بوغديرى هشام  
ملحق بالمندوبية  
Email:hichem.ambalgcairo@gmail.com

المملكة العربية السعودية  
سعادة الأستاذ / عبد الرحمن الجساس  
المدير التنفيذي لبرنامج خادم الحرمين للعناية  
بالتراث الحضاري  
ت: 00966505283934

Email: jassasa@scth.gov.sa  
الاستاذ/ بدر ناصر الحمدان  
المدير العام لمراكز التراث العمراني الوطني  
ت: 00966505121468

Email: hamdanbn@scth.gov.sa  
الاستاذ/ ماجد مسعود المطيري  
اخصائي تعاون دولي  
ت: 00966505298877

Email: mutirim@scth.gov.sa

### جمهورية السودان

سعادة الاستاذ/ خالد أحمد عبد الله أحمد

مدير عام ادارة الثقافة والمهرجانات  
ت: 00912313990

Email: abosalab123@gmail.com

عضو لمندوبيه الدائمة لجمهورية السودان  
ت: 01150945996

Email: abdalladakeen@gmail.com

الاستاذ/ عبد الله محمد علي العوض

### جمهورية مصر العربية

#### السياحة

سعادة الدكتورة/ سها بهجت

مستشار وزيرة السياحة للتدريب  
ت: 0226868416

ف: 0226859551

Email: sohabahgt3@gmail.com  
معاون وزيرة السياحة  
ت: 01001513073  
ف: 0226859551

الاستاذة / ريهام سمير

Email: r.samir@tourism.gov.eg

#### الثقافة

سعادة الاستاذ الدكتور/ فتحي عبد الوهاب عثمان

رئيس قطاع صندوق التنمية الثقافية  
ت: 01005276161

Email: d.fathy@cdf.gov.eg

سعادة الاستاذ/ محمد محمود سليمان

نقطة الاتصال المركزية لدى المجلس  
الاقتصادي والاجتماعي  
ت: 01004454420

Email: moh.soliman@tas.gov.eg

### المملكة المغربية

سعادة السيدة/ هند الشيش

مستشار بالمندوبيه

ت: 01024088537

Email: hind.chaih@gmail.com

### المنظمة العربية للسياحة

سعادة السيد/ أحمد عبد الله أبو عامر

مستشار الرئيس

ت: 01222159994

Email:draabouamer@gmail.com

### الأمانة العامة لجامعة الدول العربية:

#### (القطاع الاقتصادي (ادارة النقل والسياحة)

سعادة الدكتورة/ دينا الظاهر

مدير إدارة النقل والسياحة

ت: 0020225750511

ف : 0020225740331

Email: tratou.dept@las.int

الاستاذة/ سناء عمر احمد

الأمانة الفنية للمجلس الوزاري العربي للسياحة

الاستاذة/ بسمه احمد عبدالله

الأمانة الفنية للمجلس الوزاري العربي للسياحة

الاستاذ/ سيف بكر

الأمانة الفنية للمجلس الوزاري العربي للسياحة

#### (القطاع الاجتماعي (ادارة الثقافة)

الاستاذة/ سميرة العشيري

ادارة الثقافة

السيدة/ هبة صابر خليل

ادارة الثقافة

**مبادرة التكامل بين السياحة والتراث الحضاري  
والثقافي في الدول العربية**

- انطلاقاً من الهوية الإسلامية والערבية كونها نقطة التقاء مشتركة بين جميع الدول العربية، والعمل على تعزيزها لدى النشء خصوصاً في ظل التحديات الكبيرة التي تواجه الأجيال الناشئة وتهدد هويتها وثقافتها الأصيلة.
- وتفعيلاً لنتائج اجتماعات الدورة العشرين للمجلس الوزاري العربي للسياحة، التي عقدت في مدينة القاهرة بتاريخ 18/3/1439هـ (6/12/2017م)، وإلى ترحيب أصحاب السمو والمعالي الوزراء المشاركين في هذه الدورة باقتراح صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن سلمان بن عبدالعزيز رئيس الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني بالملكة العربية السعودية، بإيجاد آليات مناسبة للتلاقي بين قطاعي السياحة والثقافة على المستوى العربي، من خلال تعزيز الالقاء بين عناصر الثقافة (المؤسسات الأدبية، والمكتبات، والفنون التشكيلية والتطبيقية والأدائية) والسياحة والتراث الوطني (الأثار، والمتاحف، والتراث العمراني، والحرف والصناعات اليدوية)، وهو ما سيسمى - بإذن الله - في بناء شراكة فاعلة بين الجهات المعنية السياحة وتلك المعنية بالثقافة في الدول العربية، والاتفاق على طريقة مناسبة لاعتماد السياحة محركاً رئيساً للتعریف بالتراث الثقافي في الوطن العربي، وركيزة أساسية للمحافظة عليه واستثماره وتطويره، وذلك بالاهتمام بمواقع التاريخ والتراث والحضارة العربية، والعمل على إعادة المكانة لها في قلوب المواطنين بالدول العربية، وتوظيفها لخدمة السياحة البينية العربية.
- تم الاتفاق بين وزراء السياحة في الدول العربية على تبني هذا المقترن المهم، وأن يتم البدء بتفعيله من خلال عقد لقاء ثانئ يجمع وزراء السياحة في الدول العربية بنظرائهم وزراء الثقافة، لدراسة هذا المقترن بصورة موسعة ومركزة، والاتفاق على الهدف الرئيس من وراء تبنيه، واستعراض مكامن القوة والضعف، وأليات العمل المناسبة لإنجاز هذا المشروع القومي الرائد.
- بدأت الأمانة الفنية للمجلس الوزاري العربي للسياحة بجامعة الدول العربية بالعمل على تفعيل هذا المقترن، وطلبت مشاركة المملكة - ممثلة بالهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني - في الاجتماع التنسيقي الذي عقد لهذا الغرض بتاريخ 24 يناير 2018م، وشارك فيه الإدارات المعنية بالجامعة، ومنظمات العمل العربية

المتخصصة، انطلاقاً من كون المملكة صاحبة فكرة المشروع، ولها تجربة جيدة في تنفيذه على مستوى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، وكان لها مشاركة متميزة في المؤتمر الدولي للسياحة والثقافة الذي عُقد في مدينة سياتم ريب في كمبوديا (2015م)، بتنظيم مشترك من قبل منظمة الأمم المتحدة للسياحة العالمية ومنظمة اليونسكو، والمؤتمر الدولي الثاني الذي نظمته هاتين المنظمتين في مدينة مسقط بسلطنة عمان (2017م).

• رحبت الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني بالمملكة العربية السعودية في المشاركة بهذا الاجتماع، ورأت أنه من المناسب أن يركز الاجتماع على المحاور التالية:

أولاً - فكرة إيجاد تلاقي بين قطاعي السياحة والثقافة في الوطن العربي:

أ) الهدف من عقد اللقاء الثاني بين قطاعي السياحة والثقافة في الدول العربية:

• إعداد رؤية خاصة بأوجه التلاقي بين قطاعي السياحة والتراث الثقافي في الدول العربية، من أجل ربط المواطن بتاريخ وطنه، وتعريفه على الملامح التاريخية والتراثية التي تميز بها الدول العربية، وتوظيف ذلك لخدمة القطاع السياحي العربي، وتحفيز السياحة العربية البينية.

ب) القوة التي يتميز بها قطاعي السياحة والثقافة في الوطن العربي:

• يتميز التراث الثقافي في الوطن العربي بتنوع مصادره، وغزارته وتكامل محتواه، فالمنطقة العربية هي أرض الديانات السماوية، ومهد التاريخ، وملتقى الحضارات العريقة، والتراث العربي الأصيل.

ت) الفرص المتاحة:

• للتراث الثقافي العربي فرص عديدة لإعادة الأحياء التراث والتنمية، فحكومات الدول العربية لديها الرغبة في إحياء تراثها، وتوظيفه بما يخدم التأكيد على جهودها لتعزيز الهوية الثقافية العربية، وتعريف دول العالم بها.

- تعدد موارد التراث الثقافي العربي، وتتوفر رؤوس الأموال التي تعتبر حافزاً مهماً للتوظيف والاستثمار المناسبين في تطوير المشاريع المرتبطة بالسياحة الثقافية في الدول العربية، التي من المهم التركيز عليها في الفترة المستقبلية كونها ستكون اداة جذب مهمة لاستقطاب السياح الدوليين الى المنطقة العربية.

ث) الصعوبات التي تواجه قطاع السياحة الثقافية في الوطن العربي:

على الرغم من كثرة وتنوع المقدرات الثقافية في الوطن العربي والتي تعود الى عصور وعهود قديمة جداً، وكذلك ونظراً لتوفر الفرص الوااعدة لتنمية التراث الثقافي العربي، إلا أنه لا تزال هناك بعض مكامن الضعف، وأوجه القصور التي يجب ان يتعاون القائمين على قطاعي السياحة والثقافة في الدول العربية التعامل معها بالسرعة المطلوبة، وتتركز فيما يلي:

- ضعف مستوى الوعي والادراك المجتمعي بأهمية التراث الثقافي، ومدى ارتباط ذلك بالهوية الوطنية العربية.
- قلة المعرفة وعدم تأهيل الموارد البشرية الكافية للاضطلاع بدور أكبر في هذا المجال.
- غياب/ ضعف السياسات الإعلامية العربية، وقصور المتوفر منها حالياً لإظهار أهمية التراث الثقافي العربي بصورة الحقيقة.
- عدم الاهتمام الكافي بموقع التراث الثقافي في بعض الدول العربية، والاستثمار فيها وتحسينها وتطويرها وإعادة الترميم والنشر عنها داخلياً وخارجياً، وذلك نتيجة قلة الموارد المالية الموجهة لهذا القطاع، والتي نتج عنها عدم وجود خطط مستدامة لتحسين بعض الواقع، وتطويرها، وتوظيفها لخدمة السياح والزوارين لها من داخل تلك الدول وخارجها.
- ضعف مستوى التعاون والتنسيق بين الجهات المعنية بالسياحة والثقافة فيما بين الدول العربية، وفيما بينها وبين المنظمات العربية والدولية ذات العلاقة للاستفادة من خبراتها، وتجارتها في هذا المجال.

- عدم وصول نتائج الجهود التي تقوم بها بعض منظمات العمل العربية، التي تعمل في هذا المجال، إلى شريحة كبيرة من مواطني الدول العربية، وقطاع المستثمرين ورجال الأعمال الراغبين في توظيف استثماراتهم في مجالات السياحة المرتبطة بالموقع الثقافية والتاريخية التي يزخر بها الوطن العربي.

#### ج) التحديات:

- يتعرض التراث الثقافي في الدول العربية للعديد من المخاطر والتحديات، من أهمها:
- ظاهرة العولمة والحداثة التي تتعرض لها المدن والمجتمعات العربية المختلفة، وما ينجم عنها من تأثيرات على اللغة العربية المشتركة التي تعد أحد أهم جوانب الهوية العربية الأصيلة.
- تأثر التراث الثقافي العربي بالتحولات السياسية، والاقتصادية، والمالية، والظروف العالمية والمحليّة.
- التحولات في التركيبة الاجتماعية للمجتمعات العربية، التي تعد من المخاطر التي تعري عملية حماية موارد التراث الثقافي، وتنميته، وتوظيفها بصورة اقتصادية تخدم المجتمعات العربية.

#### ثانياً - المحاور الرئيسية لقاء المقترن بين وزراء السياحة والثقافة في الدول العربية:

ترى الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني بالمملكة أن المحاور الرئيسة التي يجب التركيز عليها في التحضير لقاء بين وزراء السياحة ونظرائهم وزراء الثقافة في الدول العربية تتلخص فيما يلي:

- تطوير الفعاليات السياحة والثقافية والتاريخية، وكذلك الحرف والصناعات اليدوية المشتركة فيما بين الدول العربية.
- تعزيز الدور الذي تقوم به (المتاحف، ودور السينما، ومراكز البحوث والدراسات، والمهرجانات والفعاليات السياحية) التي تنظمها الدول العربية في تحفيز وتطوير العلاقة بين قطاعي السياحة والثقافة في الوطن العربي، وذلك بجعلها قناة رئيسة لتعريف المواطن العربي، والزائر/ السائح الخارجي (على حد سواء) بما يحتويه الوطن

العربي من مقومات وإمكانات تاريخية وتراثية وأثار ومتاحف تستحق الزيارة، وتستوجب المحافظة عليها، والافتخار بها.

- تبني استراتيجيات محددة للترويج والتسويق لهذا النوع من المنتجات السياحية (ذات الطابع الثقافي) بين أبناء الوطن العربي، بهدف تعريفهم أكثر على تاريخهم العربي، وزيادة تمسكهم بحضارتهم الأصيلة، ومبادئهم الثابتة، وإتاحة الفرصة للسائح من خارج الوطن العربي للتعرف أيضاً على الكنوز التراثية والتاريخية.
- تكثيف الاهتمام بالدور المرتقب من الشباب العربي والاعلام المحلي في حماية تاريخ وتراث ومقدرات الدول العربية الأصيلة، وتعزيز قدراتهم الثقافية والسياحية، والاستفادة منها لتطوير منتجات وبرامج وفعاليات مشتركة جديدة تخدم الدول العربية بصورة تكاملية.
- بناء شراكة فاعلة بين الجهات المعنية بالسياحة وتلك المعنية بالثقافة في الدول العربية بمجال السياحة الثقافية.
- اعتماد السياحة كمحرك رئيس للتعريف بالتراث الثقافي العربي المتنوع والقيم، وأن يكون ذلك ركيزة أساسية للمحافظة عليه واستثماره وتطويره بما يخدم مصالح الدول العربية، وخصوصاً في فتح مجالات أوسع لتوظيف أبناء الوطن العربي في هذا القطاع الحيوي.
- إبراز الإمكانيات التنموية الهائلة لقطاع السياحة الثقافية بالدول العربية، ورصد وتفعيل الخطط والبرامج التنموية الداعمة والمحفزة للاستثمار فيه.
- التركيز على ما يشهده الوطن العربي - بمختلف أطيافه - من حراك لحفظ على موقع التراث الحضاري والثقافي، والتنسيق من أجل استثمار ذلك لتطوير منتجات سياحية ثقافية تحقق تنمية اقتصادية كبيرة، مستفيدةً من الموقع الاستراتيجي للدول العربية، وتراثها العربي، ودورها في إيجاد نوع من التمازن الثقافي المشترك.
- التأكيد على أن الاهتمام بموقع التراث العربي من شأنه الأسهام في إعادة مكانة تلك المواقع إلى قلوب المواطنين في الدول العربية، وحفظ الأجيال الجديدة على المحافظة عليها، والتصدي لمحاولات التخريب التي قد تتعرض لها بعض تلك المواقع.

ترسيخ مبدأ أن "التراث الثقافي" يعد تجربة متکاملة، يتناغم مع التجارب اللامادية الأخرى التي تجعل الأماكن التراثية في الدول العربية جاذبة سياحياً.

- وضع ضوابط مشتركة للمواقع الثقافية، ذات القيمة التراثية والتاريخية، لمراقبتها وتوظيفها لدعم السياحة الثقافية.
- الاستفادة من الموارد الثقافية المادية واللامادية في الدول العربية، وتوظيفها لتنمية وترويج التراث الثقافي، والتعریف بها داخلياً، وإقليمياً، ودولياً.
- وضع رؤية مشتركة للسياحة الثقافية البينية للدول العربية، واستصدار قرار بشأنها من مجلس الجامعة، يدعم التوجه لجعل وجهات هذه الدول من أهم الوجهات السياحية في العالم.
- رفع مستوى الوعي الثقافي والسياحي المجتمعي، وربط الناشئة بالتراث الثقافي للدول العربية، وإظهار التراث العمراني فيها كحاضن للثقافة العربية المشتركة، وكمصدر اقتصادي متجدد.
- توظيف موقع التراث الثقافي لإبراز السير التاريخية المرتبطة بها والثقافة المشتركة للدول العربية.
- تبادل الخبرات في مجال تنمية الصناعات التراثية، وتتوفر فرص العمل والفوائد الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات المحلية.
- التعاون في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية للدول العربية في كافة مجالات السياحة الثقافية.

### ثالثاً - الآليات التنفيذية المقترحة لتفعيل التلاقي بين قطاعي السياحة والثقافة العربين:

- تشكيل فريق عمل من الدول الراغبة في المشاركة في إعداد رؤية شاملة للتلaci المشترك بين قطاعي السياحة والثقافة في الدول العربية، يتولى عملية صياغة أهداف هذه الرؤية بصورة شمولية، وإعداد خطوات التنفيذ المناسبة، وذلك بمشاركة منظمات العمل العربي المتخصصة في هذه المجالات، ووفق فترات زمنية محددة. حيث تقدمت كل من مملكة البحرين، والمملكة الأردنية الهاشمية،

والجمهورية التونسية، وجمهورية العراق، وجمهورية مصر العربية، للانضمام إلى فريق العمل الذي تقرر أن ترأسه المملكة العربية السعودية.

- الاستفادة من مخرجات كل من:
  - ميثاق المحافظة على التراث العثماني في الدول العربية، وتوظيفه بما يخدم هذا المقتراح المهم.
  - نتائج المؤتمرات الدولية التي نظمتها كل من منظمة السياحة العالمية ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، في هذه المجالات، ومن ذلك نتائج المؤتمر الدولي الذي نظم في مدينة مسقط بسلطنة عمان في شهر ديسمبر 2017م.

رابعاً - ركائز العمل المتوقع من فريق عمل إعداد الرؤية:

المحور الأول - تنمية إسهام قطاعي السياحة والثقافة مجتمعين في دعم الاقتصادات الوطنية، وذلك من خلال ما يلي:

1. اعتماد السياحة محركاً رئيساً للتعريف بالتراث الثقافي العربي والحفاظ عليه.
2. إبراز المقومات التنموية للتراث الثقافي، ووضع خطط مستقبلية لتنمية التراث الثقافي العربي.
3. الاستغلال الأمثل لمختلف الواقع السياحية (قلاع - حصون - آثار)، واستنطاقها من خلال إقامة الفعاليات والمناشط الثقافية والسياحية المختلفة لتسهيلاً لدعم الاقتصادات الوطنية.
4. تضمين مشاريع وبرامج التراث الثقافي في خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالدول العربية.
5. تحفيز الاستثمار في مشاريع التراث الثقافي، وإبراز الإمكانيات الاستثمارية للموارد الخاصة به.
6. دعم تأسيس الشركات الخاصة باستثمار وتشغيل موارد التراث الثقافي في الدول العربية.
7. تنظيم منتدى عربي للاستثمار في موقع التراث الثقافي، ينظم بصورة دورية بالتنسيق مع منظمات العمل العربي المشترك، والمنظمات الدولية والإقليمية المتخصصة.

8. تنظيم مواسم ثقافية وتراثية سنوية مشتركة، وذلك لعرض الابحاث والمكتشافات الأثرية والتراثية في الوطن العربي، ومناقشة عمل ملتقيات وندوات علمية لمواكبة الاتجاهات الحديثة في المجالات الثقافية والتراثية والمحفية.
9. الاستفادة من دور المركز الإقليمي العربي للتراث العالمي (مقره المنامة) في تعزيز التعاون مع الوزارات العربية المعنية، كونه يعمل في اطار معايير دولية ولديه كفاءات وخبرات متميزة، ولديه تعاون وارتباط مباشر مع منظمة اليونسكو.
10. الاستفادة من مشروع الاستثمار بالثقافة الذي تقوم به بعض الدول العربية، ومن ذلك ما اطلقته هيئة البحرين للثقافة والآثار.
11. تبادل الخبرات في مجال اعداد ملفات التقدم لترشيح موقع تراثية عربية لقائمة التراث العالمي التابع لمنظمة اليونسكو.
12. الاسترشاد بمؤتمري كمبوديا (2015م) ومسقط (2017م)، اللذين نظمتهما منظمة اليونسكو ومنظمة السياحة العالمية، للتعاون بين السياحة والثقافة، والاستفادة منها كنموذج استرشادي.
13. وضع آلية تضمن تأمين دعم مالي يسهم في تنفيذ البرامج والخطط الثقافية التراثية، من خلال صناديق عربية لتأهيل وتطوير وإدارة الواقع التاريخية والتراثية كونها تشكل عنصر جذب سياحي.
14. تنسيق مواعيد إقامة الفعاليات الثقافية والسياحية العربية، خاصة الدورية منها، والدعوة إلى المشاركة فيها من قبل الدول العربية ممثلة بالجهات المسؤولة عن السياحة، وتلك المسؤولة عن الثقافة، والدعوة إلى مشاركة الخبراء الدوليين في المنظمات الدولية، مثل منظمة السياحة العالمية، ومنظمة اليونسكو، والإيكوموس، والإيكوروم وغيرها.

#### **المotor الثاني - تعزيز الهوية الوطنية في مجال التراث الثقافي العربي:**

1. الاستفادة من التراث الثقافي في تعزيز الهوية والانتماء الوطني، وإعادة مكانة التراث الثقافي إلى قلوب مواطني الدول العربية، وجعلها ثقافة معاشرة.
2. تأسيس برامج وطنية وبرامج مشتركة للمحافظة على التراث الثقافي.

3. تشجيع البرامج والمشاريع الوطنية الخاصة بالحفظ على التراث العربي.
4. تبني سياسات إعلامية للتوعية والتعريف بالتراث الثقافي العربي.
5. تدشين حملة لرفع الوعي بالتراث الحضاري العربي تحت مظلة جامعة الدول العربية، تتضمن انتاج أفلام وثائقية، وإدماج الشباب العربي والمجتمعات المحلية من خلال حملات توعية تقام في الدول العربية.
6. التأكيد على تكامل التراث المادي واللامادي.
7. إضافة مواضيع التراث الثقافي في المناهج التعليمية والأكاديمية.
8. تعزيز دور المتاحف والمؤسسات الثقافية الوطنية.
9. اعتماد برامج تنفيذية لتحفيز المجتمعات للحفاظ على التراث.
10. تعزيز ونشر مفهوم السياحة المستدامة من أجل التنمية في نطاقها الثقافي.
11. نشر مفهوم السياحة الثقافية والترويج للموقع الثقافي والتراصية بشكل يستند إلى الهوية الوطنية.

### **المحور الثالث: التدريب والتعليم وتنمية الموارد البشرية:**

1. اعداد استراتيجيات للتعليم ونشر المعرفة بالتراث الثقافي لكافة شرائح المجتمع.
2. ادخال التراث الثقافي كمادة علمية أو معرفية في الأنظمة التعليمية والتدريبية.
3. تبادل الخبرات المعرفية والعملية في مجال التراث الثقافي.
4. ابراز المردود الإيجابي للسياحة الثقافية من خلال إيجاد وظائف للمواطنين، وإيجاد موارد لدخل الفرد والمجتمع على حد سواء، بشكل مباشر أو غير مباشر، وذلك لتحقيق الاستقرار الاجتماعي.
5. اجراء مسوحات وطنية وخليجية شاملة لاحتياجات قطاع التراث الثقافي من الموارد البشرية، ومستويات المعرفة.
6. تنظيم برامج زيارات متبادلة في دول المجلس للعاملين في قطاع التراث الثقافي.
7. استحداث هيئة تتبع الأمانة العامة للتدريب المشترك على إدارة التراث الثقافي والمحافظة عليه لإعداد دورات تدريبية تستهدف العاملين في قطاع التراث الثقافي.
8. استحداث مواد دراسية مشتركة كمقررات في القطاعات التعليمية للتغطية المعرفية بهذا الجانب.

9. تدريب وتأهيل الكوادر والمجتمعات المحلية.
10. اعداد برنامج تدريسي مهني في مجالات المتاحف المختلفة، وتبادل إيفاد العاملين في المتاحف لفترة تدريبية محددة في احدى الدول العربية للاستفادة من تجربة تلك الدولة في مجالات عده مثل (ادارة المتاحف، وادارة المجموعات المتحفية، وتصميم وتقديم المعارض واساليب العرض، وتطوير برامج التعليم في الارشاد المتحفي، وبرامج وورش عمل في التربية المتحفية).
11. تكليف الأمانة العامة بإعداد برنامج للزيارات المتبادلة.
12. تكليف الأمانة العامة للجامعة بمتابعة البرامج التعليمية ذات العلاقة مع الجهات المعنية في الدول الأعضاء.

#### **المحور الرابع - التسويق السياحي والثقافي على المستوى العربي:**

1. تسويق التراث الثقافي وفق خطط مدرسة مرتبطة بالسياحة، والتنسيق لها دولياً.
2. إعداد أجندة عربية مشتركة للفعاليات التسويقية في الدول الأعضاء تشمل المؤسسات السياحية والثقافية والاعلامية.
3. تشجيع إعداد استراتيجيات وسياسات موحدة للترويج والتسويق للمنتجات السياحية الثقافية.
4. إبراز ما تشهده الدول العربية من حراك للحفاظ على التراث الحضاري والثقافي.
5. الاتفاق على رزنامة عربية بالفعاليات السياحية والثقافية على المستوى العربي، وتصميم البرامج التسويقية المناسبة لها.
6. تقسيم المناطق السياحية بالدول العربية إلى ثلاثة أقاليم، ليتم تسويقها بما يتناسب مع كل إقليم.
7. تكليف الأمانة العامة للجامعة بمخاطبة الجهات المعنية بالدول العربية لإعداد استراتيجية تسويق موحدة للسياحة الثقافية العربية.
8. العمل على تأسيس مكاتب موحدة لتسويق السياحة الثقافية العربية، بالتنسيق مع المنظمة العربية للسياحة والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.

9. إنشاء بوابة الكترونية عربية موحدة تضم جميع المواقع الثقافية والسياحية، تتيح للملتقى أو الزائر العربي التعرف علىها بسهولة.
10. إعطاء دور أكبر للتسويق والترويج للمواقع التراثية والثقافية والسياحية بطريقة حديثة تتلائم مع طبيعة وثقافة السائح العربي.
11. إقامة المهرجانات والفعاليات التوعوية للشباب العربي تهدف إلى رفع المستوى الثقافي والفكري بهذا الخصوص.
12. تشجيع التسويق والاعلان للمشهد الثقافي السياحي للمتحاف بين الجهات المعنية، نظراً للدور الذي تقوم به وكالات السفر والسياحة في التسويق والدعاية لما تزخر به الدول العربية من مقومات سياحية تتضمن الامكان التراثية والأثرية والتاريخية.
13. أهمية استلهام منتجات ثقافية وفنية وادبية إبداعية قابلة للتسويق والترويج السياحي وتحقق منافع اجتماعية وثقافية وبيئية واقتصادية.

#### المحور الخامس - الأنظمة والتشريعات:

1. وضع ضوابط مشتركة لتنمية موقع التراث الثقافي في الوطن العربي، وتوظيفها لدعم السياحة الثقافية المشتركة.
2. وضع الكودات والمواصفات الفنية الوطنية والعربية.
3. التعميم على الدول الأعضاء بمعايير الأنظمة الخاصة للتراث الثقافي على المستوى الوطني.
4. التعميم على الدول الأعضاء بـ الموثائق والمعايير العربية.
5. الطلب من الدول الأعضاء تزويد الأمانة العامة للجامعة بأي أنظمة أو تشريعات أو قوانين مختصة بحماية التراث وربطهم ببرنامج زمني لتنفيذ ذلك، على أن تقوم الأمانة العامة بتعديلمها على الدول الأعضاء.
6. استمرار العمل لصياغة موثائق عربية تُعني بعناصر التراث الثقافي، ودعم القائم منها، ومن ذلك ميثاق التراث العمراني العربي.

7. اقتراح عقد اتفاقيات وتشريعات مشتركة حول ادارة الازمات من أجل تعزيز تأمين المتاحف ووقاية المعارضات المتحفية في جميع الظروف الطبيعية والسياسية، وذلك بناءً على الوضع الراهن في عدد من الدول العربية التي تعاني من اضطرابات سياسية قد تؤثر على قطاع التراث الثقافي والسياحي بشكل مباشر او غير مباشر.

#### **المحور السادس - تعزيز العمل المشترك على مستوى السياحة الثقافية العربية:**

1. تشجيع التعاون بين المؤسسات المعنية بالتراث الثقافي في الوطن العربي.
2. تشجيع قيام المشاريع والبرامج المشتركة بين الدول الأعضاء في المجلس الوزاري العربي للسياحة ومجلس وزراء الثقافة العرب.
3. التوأمة بين السياحة والتراث الثقافي لتعزيز السياحة الثقافية العربية.
4. اعداد أجندة ثقافية مشتركة للفعاليات والأنشطة المشتركة في التراث الثقافي.
5. العمل على تحضير ملفات مشتركة لموقع التراث العالمي، ودعم ترشيح الملفات التي تقدمها الدول العربية لتضمها مواقعاً لها في قائمة التراث العالمي التابع لليونسكو.
6. العمل على قيام الجهات المعنية باختيار الموقع الثقافي مكاناً لتنظيم الفعاليات السياحية المشتركة للتعریف بهذه المواقع.
7. تكليف مركز التراث العالمي بالبحرين لمتابعة ملفات موقع التراث العالمي.
8. العمل على استحداث فعاليات دورية مشتركة بالدول العربية أسوة بالفعاليات الرياضية.
9. العمل على تعزيز الأمن السياحي.
10. الانفتاح على القطاع الخاص وزيادة التعاون وتعزيز الشراكة الحقيقية مع القطاع العام بما يخدم مجالى الثقافة والسياحة.
11. صيانة وتأهيل الواقع التراثية والثقافية التي تعكس عمق الحضارات العربية، وإبراز المقومات التاريخية والثقافية والسياحية.
12. توقيع مذكرات تفاهم او برامج تنفيذية تساعد على زيادة التعاون العربي المشترك في المجالات الثقافية والسياحية.
13. العمل على عقد اتفاقية مشتركة بين الدول العربية تحت مظلة الجامعة، بهدف حماية وإدارة موقع التراث الحضاري ومكافحة التدمير والتهريب والاتجار غير المشروع في الممتلكات الثقافية، وتبادل الخبرات في مجال الحفاظ على التراث الحضاري.

## المحور السابع - استدامة مواقع السياحة الثقافية والتراثية:

1. رفع الوعي بأهمية تطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة لمفهوم الاستدامة عند التعامل مع المناطق التاريخية والتراثية.
2. التواصل المستمر وتبادل الخبرات والمعارف بين المنظمات العالمية والإقليمية وال محلية المعنية بالحفاظ على التراث العثماني.
3. متابعة وضع الواقع التراثية والثقافية بالدول العربية والرقابة عليها بهدف استدامتها.
4. العمل على إطلاق وثيقة تفعيل مفهوم الاستدامة للمواقع التراثية والثقافية بالدول العربية.
5. وضع الخطط على مستوى الدول العربية لصيانة الواقع التراثية والحفاظ عليها.
6. تضمين التدريب على مفهوم استدامة الواقع التاريخية والأثرية والتراثية ضمن خطط ورش العمل والتدريب.
7. الطلب من المؤسسات المعنية بالتراث والثقافة بالدول العربية بتعريف خططها المبدولة لاستدامة الواقع التراثية والثقافية والتاريخية.
8. انشاء صندوق لإنقاذ موقع التراث الثقافي المسجلة على قائمة التراث العالمي المعرض للخطر، على أن تخصص عوائد الصندوق لتمويل مشاريع الإنقاذ والترميم لتلك الواقع بهدف استدامة الحفاظ عليها كجزء من الهوية الثقافية العربية.
9. انشاء مركز إقليمي لتقدير المخاطر لموقع التراث الثقافي، ومساعدة في إعداد خطط استراتيجية للتعامل مع الكوارث والأزمات، وتنظيم برامج تدريبية في موقع التراث الثقافي.
10. وضع كود عربي للترميم والحفظ العثماني بما يتماشى مع المعايير الدولية.
11. التأكيد على تضمين الاستدامة في كافة الخطط الاستراتيجية الخاصة بالسياحة والثقافة بالدول العربية.

العمل فريق رئيس من هقدم قطعة

متابعة تنفيذ التكامل بين السياحة والتراث الحضاري والتراقي في الدول العربية

(مقر الأمانة العامة للجامعة العربية 3) 2019/4/4-3

10

# متابعة تنفيذ التكامل بين السياحة والتراث الحضاري والتراقي في الدول العربية

(مقر الأمانة العامة للجامعة العربية ٣-٤-٢٠١٩)

محفوظة أهم الفعاليات التراثية

#	الدولة	المنطقة	العام
			العام الحالي ٢٠١٩
			Dec
			Nov
			Oct
			Sep
			Aug
			Jul
			Jun
			May
			Apr
			Mar
			Feb
			Jan
12	جمهورية مصر العربية	الوجه	
13	دولة الإمارات العربية المتحدة	الوجه	
14	دولة الكويت	الوجه	
15	دولة فلسطين	الوجه	
16	دولة قطر	الوجه	
17	دولة ليبيا	الوجه	
18	سلطنة عمان	الوجه	
19	المملكة الأردنية الهاشمية	الوجه	
20	مملكة البحرين	الوجه	
21	المملكة العربية السعودية	الوجه	
22	الملكة المغربية	الوجه	

**مقترن الأمانة العامة  
حول آلية متابعة تنفيذ مبادرة التكامل  
بين السياحة والتراث الحضاري والثقافي في الدول العربية**

**مقترن الأمانة العامة بشأن  
الآليات التنفيذية لتفعيل مبادرة العمل المشترك بين قطاعي  
السياحة والثقافة في الدول العربية**

- إن خطوات تنفيذ المبادرة على أرض الواقع، تم من خلال عدد (7) محاور مذكورة في المبادرة، وتنص على ذلك المحاور السبعة عدد (81) إجراء .
- لتسهيل متابعة تنفيذ تلك الإجراءات من قبل فريق العمل، إرتأت الأمانة العامة تقسيم إجمالي الإجراءات (81 إجراء) إلى قسمين كما هو موضح في الجدول التالي،
- يضم القسم الأول الإجراءات الوطنية التي تقوم بها كل دولة لتنفيذها، ويتم متابعة التنفيذ من خلال الأمانة العامة.
- يضم القسم الثاني الإجراءات التي تتطلب العمل العربي المشترك، وهي الإجراءات التي يعمل فريق العمل على تنفيذها بين الدول العربية، وعددوها (45) إجراء .
- ارتأت الأمانة العامة انتقاء الإجراءات ذات الأولوية في التنفيذ وعددوها (19) إجراء من بين الإجراءات التي تتطلب العمل المشترك المشار إليها أعلاه.
- وأخيراً قامت الأمانة العامة باختيار الإجراءات ذات الأولوية في التنفيذ (دراسات/ مشاريع) والتي تتطلب التمويل وعددوها (7) إجراءات.

## **المحور الأول**

### **تنمية إسهام قطاع السياحة والثقافة مجتمعاً في دعم الاقتصادات الوطنية**

**وذلك من خلال:**

الإجراءات العمل المشترك	الإجراءات الوطنية
1- اعتماد السياحة محركاً رئيساً للتعرف بالتراث الثقافي العربي والحفاظ عليه.	3- الاستغلال الأمثل لمختلف الموقع السياحية (قلاع - حصون - آثار)، واستطاعها من خلال إقامة الفعاليات والمناشط الثقافية والسياحية المختلفة لتسهم في دعم الاقتصادات الوطنية.
2- إبراز المقومات التنموية للتراث الثقافي، ووضع خطط مستقبلية لتنمية التراث الثقافي العربي.	4- تضمين مشاريع وبرامج التراث الثقافي في خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالدول العربية.
7- تنظيم ملتقى عربي للاستثمار في موقع التراث الثقافي، ينظم بصورة دورية بالتنسيق مع منظمات العمل العربي المشترك، والمنظمات الدولية والإقليمية المتخصصة.	5- تحفيز الاستثمار في مشاريع التراث الثقافي، وإبراز الإمكانيات الاستثمارية للموارد الخاصة به.
8- تنظيم مواسم ثقافية وتراشية عربية سنوية مشتركة، وذلك لعرض الابحاث والمكتشافات الأثرية والتراشية في الوطن العربي، ومناقشة عمل ملتقيات وندوات علمية لمواكبة الاتجاهات الحديثة في المجالات الثقافية والتراشية والمتحفية.	6- دعم تأسيس الشركات الخاصة باستثمار وتشغيل موارد التراث الثقافي في الدول العربية.
9- الاستفادة من دور المركز الإقليمي العربي للتراث العالمي (مقره المنامة) في تعزيز التعاون مع الوزارات العربية المعنية، كونه يعمل في إطار معايير دولية ولديه كفاءات وخبرات متميزة، ولديه تعاون وارتباط مباشر مع منظمة اليونسكو.	10- الاستفادة من مشروع الاستثمار بالثقافة الذي تقوم به بعض الدول العربية، ومن ذلك ما اطلقته هيئة البحرين للثقافة والآثار.
11- تبادل الخبرات في مجال اعداد ملفات التقدم لترشيح موقع تراشية عربية لقائمة التراث العالمي التابع لمنظمة اليونسكو.	12- الاسترشاد بمؤتمري كمبوديا (2015) ومسقط (2017)، اللذين نظمتهما منظمة اليونسكو ومنظمة السياحة العالمية، للتعاون بين السياحة والثقافة، والاستفادة منهما كنموذج استرشادي.

- 13- وضع آلية تضمن تأمين دعم مالي يسهم في تنفيذ البرامج والخطط الثقافية التراثية، من خلال صناديق عربية لتأهيل وتطوير وإدارة الواقع التاريخية والتراثية كونها تشكل عنصر جذب سياحي.
- 14- تنسق مواعيد إقامة الفعاليات الثقافية والسياحية العربية، خاصة الدورية منها، والدعوة إلى المشاركة فيها من قبل الدول العربية ممثلة بالجهات المسئولة عن السياحة، وتلك المسئولة عن الثقافة، والدعوة إلى مشاركة الخبراء الدوليين في المنظمات الدولية، مثل منظمة السياحة العالمية، ومنظمة اليونسكو، والإيكوموس، والإيكوروم وغيرها.

## **المحور الثاني**

### **تعزيز الهوية الوطنية في مجال التراث الثقافي العربي**

**وذلك من خلال:**

<b>إجراءات العمل المشترك</b>	<b>الإجراءات الوطنية</b>
<p>2- تأسيس برامج وطنية وبرامج مشتركة للمحافظة على التراث الثقافي.</p> <p>5- تدشين حملة لرفع الوعي بالتراث الحضاري العربي تحت مظلة جامعة الدول العربية، تتضمن إنتاج أفلام وثائقية، وإدماج الشباب العربي والمجتمعات المحلية من خلال حملات توعية تقام في الدول العربية.</p> <p>6- التأكيد على تكامل التراث المادي واللامادي.</p>	<p>1- الاستفادة من التراث الثقافي في تعزيز الهوية والانتماء الوطني، وإعادة مكانة التراث الثقافي إلى قلوب مواطني الدول العربية، وجعلها ثقافة معاشرة.</p> <p>3- تشجيع البرامج والمشاريع الوطنية الخاصة بالحفظ على التراث العربي.</p> <p>4- تبني سياسات إعلامية للتوعية والتعريف بالتراث الثقافي العربي.</p> <p>7- إضافة مواضيع التراث الثقافي في المناهج التعليمية والأكاديمية.</p> <p>8- تعزيز دور المتاحف والمؤسسات الثقافية الوطنية.</p> <p>9- اعتماد برامج تنفيذية لتحفيز المجتمعات لحفظه على التراث.</p> <p>10- تعزيز ونشر مفهوم السياحة المستدامة من أجل التنمية في نطاقها الثقافي.</p> <p>11- نشر مفهوم السياحة الثقافية والترويج للموقع الثقافي والتراصي بشكل يسند إلى الهوية الوطنية.</p>

## المحور الثالث

### التدريب والتعليم وتنمية الموارد البشرية

**وذلك من خلال:**

<b>إجراءات العمل المشترك</b>	<b>الإجراءات الوطنية</b>
3- تبادل الخبرات المعرفية والعملية في مجال التراث الثقافي.	1- إعداد استراتيجيات للتعليم ونشر المعرفة بالتراث الثقافي لكافة شرائح المجتمع.
6- تنظيم برنامج زيارات متبادلة في الدول العربية للعاملين في قطاع التراث الثقافي.	2- إدخال التراث الثقافي كمادة علمية أو معرفية في الأنظمة التعليمية والتدريبية.
7- استحداث هيئة تتبع الأمانة العامة للتدريب المشترك على إدارة التراث الثقافي والمحافظة عليه لإعداد دورات تدريبية تستهدف العاملين في قطاع التراث الثقافي.	4- إبراز المردود الإيجابي للسياحة الثقافية من خلال إيجاد وظائف للمواطنين، وإيجاد موارد لدخل الفرد والمجتمع على حد سواء، بشكل مباشر أو غير مباشر، وذلك لتحقيق الاستقرار الاجتماعي.
8- استحداث مواد دراسية مشتركة كمقررات في القطاعات التعليمية للتعطية المعرفية بهذا الجانب.	5- إجراء مسوحات وطنية شاملة لاحتياجات قطاع التراث الثقافي من الموارد البشرية، ومستويات المعرفة.
10- إعداد برنامج تدريسي مهني في مجالات المتحف المختلفة، وتبادل إيفاد العاملين في المتحف لفترة تدريبية محددة في إحدى الدول العربية للاستفادة من تجربة تلك الدولة في مجالات عدة مثل (إدارة المتحف، وإدارة المجموعات المتحفية، وتصميم وتقديم المعارض وأساليب العرض، وتطوير برامج التعليم في الارشاد المتحفي، وبرامج وورش عمل في التربية المتحفية).	9- تدريب وتأهيل الكوادر والمجتمعات المحلية.
11- تكليف الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بإعداد برنامج للزيارات المتبادلة.	
12- تكليف الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بمتابعة البرامج التعليمية ذات العلاقة مع الجهات المعنية في الدول الأعضاء.	

## المحور الرابع

### التسويق السياحي والثقافي على المستوى العربي

**وذلك من خلال:**

<b>إجراءات العمل المشترك</b>	<b>الإجراءات الوطنية</b>
2- إعداد أجندة عربية مشتركة لفعاليات التسويقية في الدول الأعضاء تشمل المؤسسات السياحية والثقافية والاعلامية.	1- تسويق التراث الثقافي وفق خطط مدرosa مرتبطة بالسياحة، والتنسيق لها دولياً.
3- تشجيع إعداد استراتيجيات وسياسات موحدة للترويج والتسويق للمنتجات السياحية الثقافية.	10- إعطاء دور أكبر للتسويق والترويج للمواقع التراثية والثقافية والسياحية بطريقة حديثة تتلائم مع طبيعة وثقافة السائح العربي.
4- إبراز ما تشهده الدول العربية من حراك لحفظه على التراث الحضاري والثقافي.	11- إقامة المهرجانات والفعاليات التوعوية للشباب العربي تهدف إلى رفع المستوى الثقافي والفكري بهذا الخصوص.
5- الاتفاق على رزنامة عربية بالفعاليات السياحية والثقافية على المستوى العربي، وتصميم البرامج التسويقية المناسبة لها.	12- تشجيع التسويق والإعلان للمشهد الثقافي السياحي للمتحاف بين الجهات المعنية، نظراً للدور الذي تقوم به وكالات السفر والسياحة في التسويق والدعاية لما تزخر به الدول العربية من مقومات سياحية تتضمن الأماكن التراثية والأثرية والتاريخية.
6- تقسيم المناطق السياحية بالدول العربية إلى ثلاثة أقاليم، ليتم تسويقها بما يتناسب مع كل إقليم.	13- أهمية استلهام منتجات ثقافية وفنية وأدبية إبداعية قابلة للتسويق والترويج السياحي وتحقق منافع اجتماعية وثقافية وبيئية واقتصادية.
7- تكليف الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بمخاطبة الجهات المعنية بالدول العربية لإعداد استراتيجية تسويق موحدة للسياحة الثقافية العربية.	
8- العمل على تأسيس مكاتب موحدة لتسويق السياحة الثقافية العربية بالتنسيق مع المنظمة العربية للسياحة والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.	
9- إنشاء بوابة الكترونية عربية موحدة تضم جميع المواقع الثقافية والسياحية، تتيح للملتقى أو الزائر العربي التعرف عليها بسهولة.	

## **المحور الخامس**

### **الأنظمة والتشريعات**

**وذلك من خلال:**

#### **إجراءات العمل المشترك**

- 1- وضع ضوابط مشتركة لتنمية موقع التراث الثقافي في الوطن العربي، وتوظيفها لدعم السياحة الثقافية المشتركة.
- 2- وضع الكودات والمواصفات الفنية الوطنية والعربية.
- 4- التعميم على الدول الأعضاء بالمواثيق والمعايير العربية.
- 6- استمرار العمل بصياغة موانئ عربية تُعني بعناصر التراث الثقافي، ودعم القائم منها، ومن ذلك ميثاق التراث العمراني العربي.
- 7- اقتراح عقد اتفاقيات وتشريعات مشتركة حول إدارة الازمات من أجل تعزيز تأمين المتاحف ووقاية المعارض المتحفية في جميع الظروف الطبيعية والسياسية، وذلك بناءً على الوضع الراهن في عدد من الدول العربية التي تعاني من اضطرابات سياسية قد تؤثر على قطاع التراث الثقافي والسياحي بشكل مباشر أو غير مباشر.

#### **الإجراءات الوطنية**

- 3- التعميم على الدول الأعضاء بمعايير الأنظمة الخاصة للتراث الثقافي على المستوى الوطني.
- 5- الطلب من الدول الأعضاء تزويد الأمانة العامة للجامعة بأي أنظمة أو تشريعات أو قوانين مختصة بحماية التراث وربطهم ببرنامج زمني لتنفيذ ذلك، على أن تقوم الأمانة العامة بتعميمها على الدول الأعضاء.

## **المحور السادس**

### **تعزيز العمل المشترك على مستوى السياحة الثقافية العربية**

**وذلك من خلال:**

إجراءات العمل المشترك	الإجراءات الوطنية
1- تشجيع التعاون بين المؤسسات المعنية بالتراث الثقافي في الوطن العربي.	6- العمل على قيام الجهات المعنية باختيار الموقع التراثي مكاناً لتنظيم الفعاليات السياحية المشتركة للتعريف بهذه المواقع.
2- تشجيع قيام المشاريع والبرامج المشتركة بين الدول الأعضاء في المجلس الوزاري العربي للسياحة ومجلس وزراء الثقافة العرب.	10- الانفتاح على القطاع الخاص وزيادة التعاون وتعزيز الشراكة الحقيقية مع القطاع العام بما يخدم مجالى الثقافة والسياحة.
3- التوأمة بين السياحة والتراث الثقافي لتعزيز السياحة الثقافية العربية.	11- صيانة وتأهيل الموقع التراثية والثقافية التي تعكس عمق الحضارات العربية، وإبراز المقومات التاريخية والثقافية والسياحية.
4- اعداد أجندة ثقافية مشتركة للفعاليات والأنشطة المشتركة في التراث الثقافي.	
5- العمل على تحضير ملفات مشتركة لموقع التراث العالمي، ودعم ترشيح الملفات التي تقدمها الدول العربية لتضمين مواقعها في قائمة التراث العالمي التابع لليونسكو.	
7- تكليف مركز التراث العالمي بالبحرين لمتابعة ملفات موقع التراث العالمي.	
8- العمل على استحداث فعاليات دورية مشتركة بالدول العربية أسوة بالفعاليات الرياضية.	
9- العمل على تعزيز الأمن السياحي.	
12- توقيع مذكرات تفاهم أو برامج تنفيذية تساعد على زيادة التعاون العربي المشترك في المجالات الثقافية والسياحية.	

13- العمل على عقد اتفاقية مشتركة بين الدول العربية تحت مظلة جامعة الدول العربية بهدف حماية وإدارة مواقع التراث الحضاري ومكافحة التدمير والتهريب والاتجار غير المشروع في الممتلكات الثقافية، وتبادل الخبرات في مجال الحفاظ على التراث الحضاري.

## المحور السابع

### استدامة مواقع السياحة الثقافية والتراثية

**وذلك من خلال:**

إجراءات العمل المشترك	الإجراءات الوطنية
<p>4- العمل على إطلاق وثيقة تفعيل مفهوم الاستدامة للمواقع التراثية والثقافية بالدول العربية.</p> <p>8- إنشاء صندوق الإنقاذ لمواقع التراث الثقافي المسجلة على قائمة التراث العالمي المعرض للخطر، على أن تخصص عوائد الصندوق لتمويل مشاريع الإنقاذ والترميم لتلك المواقع بهدف استدامة الحفاظ عليها كجزء من الهوية الثقافية العربية.</p> <p>9- إنشاء مركز إقليمي لتقدير المخاطر لمواقع التراث الثقافي، والمساعدة في إعداد خطط استراتيجية للتعامل مع الكوارث والأزمات، وتنظيم برامج تدريبية في موقع التراث الثقافي.</p> <p>10- وضع كود عربي للترميم والحفظ العماني بما يتماشى مع المعايير الدولية.</p>	<p>1- رفع الوعي بأهمية تطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة لمفهوم الاستدامة عند التعامل مع المناطق التاريخية والتراثية.</p> <p>2- التواصل المستمر وتبادل الخبرات والمعرف بين المنظمات العالمية والإقليمية وال محلية المعنية بالحفاظ على التراث العماني.</p> <p>3- متابعة وضع المواقع التراثية والثقافية بالدول العربية والرقابة عليها بهدف استدامتها.</p> <p>5- وضع الخطط على مستوى الدول العربية لصيانة المواقع التراثية والحفاظ عليها.</p> <p>6- تضمين التدريب على مفهوم استدامة المواقع التاريخية والأثرية والتراثية ضمن خطط ورش العمل والتدريب.</p> <p>7- الطلب من المؤسسات المعنية بالتراث والثقافة بالدول العربية بتعريف خططها المبذولة لاستدامة المواقع التراثية والثقافية والتاريخية.</p> <p>11- التأكيد على تضمين الاستدامة في كافة الخطط الاستراتيجية الخاصة بالسياحة والثقافة بالدول العربية.</p>

## إجراءات العمل العربي المشترك ذات الأولويات في التنفيذ

### المحور الأول : تنمية إسهام قطاعي السياحة والثقافة مجتمعين في دعم الاقتصاد الوطني.

#### الإجراءات ذات الأولوية في التنفيذ:

7. تنظيم منتدى عربي للاستثمار في موقع التراث الثقافي، ينظم بصورة دورية بالتنسيق مع منظمات العمل العربي المشترك، والمنظمات الدولية والإقليمية المتخصصة.
8. تنظيم مواسم ثقافية وتراثية عربية سنوية مشتركة، وذلك لعرض الابحاث والمكتشافات الأثرية والتراثية في الوطن العربي، ومناقشة عمل ملتقيات وندوات علمية لمواكبة الاتجاهات الحديثة في المجالات الثقافية والتراثية والمتحفية.
14. تنسيق مواعيد إقامة الفعاليات الثقافية والسياحية العربية، خاصة الدورية منها، والدعوة إلى المشاركة فيها من قبل الدول العربية ممثلة بالجهات المسئولة عن السياحة، وتلك المسئولة عن الثقافة، والدعوة إلى مشاركة الخبراء الدوليين في المنظمات الدولية، مثل منظمة السياحة العالمية، ومنظمة اليونسكو، والإيكوموس،

### المحور الثاني: تعزيز الهوية الوطنية في مجال التراث الثقافي العربي:

#### الإجراءات ذات الأولوية في التنفيذ:

5. تدشين حملة لرفع الوعي بالتراث الحضاري العربي تحت مظلة جامعة الدول العربية، تتضمن انتاج أفلام وثائقية، وإدماج الشباب العربي والمجتمعات المحلية من خلال حملات توعية تقام في الدول العربية.

### المحور الثالث: التدريب والتعليم وتنمية الموارد البشرية:

#### الإجراءات ذات الأولوية في التنفيذ:

10. اعداد برنامج تدريبي مهني في مجالات المتاحف المختلفة، وتبادل إيفاد العاملين في المتاحف لفترة تدريبية محددة في احدى الدول العربية للاستفادة من تجربة تلك الدولة في مجالات عدة مثل (ادارة المتاحف، وادارة المجموعات المتحفية، وتصميم وتقديم المعارض واساليب العرض، وتطوير برامج التعليم في الارشاد المتحفي، وبرامج وورش عمل في التربية المتحفية).

#### **المحور الرابع : التسويق السياحي والثقافي على المستوى العربي:**

##### **الإجراءات ذات الألوية في التنفيذ:**

2. إعداد أجندة عربية مشتركة للفعاليات التسويقية في الدول الأعضاء تشمل المؤسسات السياحية والثقافية والاعلامية.
5. الاتفاق على رزنامة عربية بالفعاليات السياحية والثقافية على المستوى العربي، وتصميم البرامج التسويقية المناسبة لها.
9. إنشاء بوابة الكترونية عربية موحدة تضم جميع المواقع الثقافية والسياحية، تتيح للملتقى او الزائر العربي التعرف عليها بسهولة.

#### **المحور الخامس : الأنظمة والتشريعات:**

##### **الإجراءات ذات الألوية في التنفيذ:**

1. وضع ضوابط مشتركة لتنمية موقع التراث الثقافي في الوطن العربي، وتوظيفها لدعم السياحة الثقافية المشتركة.
2. وضع الكودات والمواصفات الفنية الوطنية والعربية.
7. اقتراح عقد اتفاقيات وتشريعات مشتركة حول ادارة الازمات من أجل تعزيز تأمين المتاحف ووقاية المعروضات المتحفية في جميع الظروف الطبيعية والسياسية، وذلك بناءً على الوضع الراهن في عدد من الدول العربية التي تعاني من اضطرابات سياسية قد تؤثر على قطاع التراث الثقافي والسياحي بشكل مباشر او غير مباشر.

#### **المحور السادس : تعزيز العمل المشترك على مستوى السياحة الثقافية العربية:**

##### **الإجراءات ذات الألوية في التنفيذ:**

3. التوأمة بين السياحة و التراث الثقافي لتعزيز السياحة الثقافية العربية.
4. اعداد أجندة ثقافية مشتركة للفعاليات والأنشطة المشتركة في التراث الثقافي.
5. العمل على تحضير ملفات مشتركة لموقع التراث العالمي، ودعم ترشيح الملفات التي تقدمها الدول العربية لتتضمن مواقعها في قائمة التراث العالمي التابع لليونسكو.
9. العمل على تعزيز الأمن السياحي.
13. العمل على عقد اتفاقية مشتركة بين الدول العربية تحت مظلة الجامعة، بهدف حماية وإدارة مواقع التراث الحضاري ومكافحة التدمير والتهريب والاتجار غير المشروع في الممتلكات الثقافية، وتبادل الخبرات في مجال الحفاظ على التراث الحضاري.

## **المotor السابع : استدامة مواقع السياحة الثقافية والتراثية:**

### **الإجراءات ذات الأولوية في التنفيذ:**

4. العمل على إطلاق وثيقة تفعيل مفهوم الاستدامة لمواقع التراثية والثقافية بالدول العربية.
8. إنشاء صندوق لإنقاذ مواقع التراث الثقافي المسجلة على قائمة التراث العالمي المعرض للخطر، على أن تخصص عوائد الصندوق لتمويل مشاريع الإنقاذ والترميم لتلك المواقع بهدف استدامة الحفاظ عليها كجزء من الهوية الثقافية العربية.
9. إنشاء مركز إقليمي لتقدير المخاطر لمواقع التراث الثقافي، والمساعدة في إعداد خطط استراتيجية للتعامل مع الكوارث والأزمات، وتنظيم برامج تدريبية في مواقع التراث الثقافي.
10. وضع كود عربي للترميم والحفاظ العثماني بما يتماشى مع المعايير والمواصفات الدولية.

## الإجراءات ذات الأولوية في التنفيذ والتي تحتاج إلى تمويل

### **المotor الثاني - تعزيز الهوية الوطنية في مجال التراث الثقافي العربي:**

5. تدشين حملة لرفع الوعي بالتراث الحضاري العربي تحت مظلة جامعة الدول العربية، تتضمن إنتاج أفلام وثائقية، وإدماج الشباب العربي والمجتمعات المحلية من خلال حملات توعية تقام في الدول العربية.

### **المotor الثالث: التدريب والتعليم وتنمية الموارد البشرية:**

7. استحداث هيئة تتبع الأمانة العامة للتدريب المشتركة على إدارة التراث الثقافي والمحافظة عليه لإعداد دورات تدريبية تستهدف العاملين في قطاع التراث الثقافي.

### **المotor الرابع : التسويق السياحي والثقافي على المستوى العربي:**

3. تشجيع إعداد استراتيجيات وسياسات موحدة للترويج والتسويق للمنتجات السياحية الثقافية.
7. تكليف الأمانة العامة لجامعة بمخاطبة الجهات المعنية بالدول العربية لإعداد استراتيجية تسويق موحدة للسياحة الثقافية العربية.
9. إنشاء بوابة الكترونية عربية موحدة تضم جميع المواقع الثقافية والسياحية، تتيح للملتقي أو الزائر العربي التعرف عليها بسهولة.

### **المotor السادس : استدامة مواقع السياحة الثقافية والتراثية:**

8. إنشاء صندوق إنقاذ مواقع التراث الثقافي المسجلة على قائمة التراث العالمي المعرض للخطر، على أن تخصص عوائد الصندوق لتمويل مشاريع الإنقاذ والترميم لتلك المواقع بهدف استدامة الحفاظ عليها كجزء من الهوية الثقافية العربية.

9. إنشاء مركز إقليمي لتقدير المخاطر لمواقع التراث الثقافي، والمساعدة في إعداد خطط استراتيجية للتعامل مع الكوارث والأزمات، وتنظيم برامج تدريبية في مواقع التراث الثقافي.

**مطلوب من كل دولة موافاة الأمانة العامة للجامعة:**

**بيان بأهم التجارب العملية التي تنظمها كل دولة في هذا**

**الشأن مثل:**

(إدارة المتاحف، إدارة المجموعات المتحفية، تصميم وتقديم المعارض وأساليب العرض، تطوير برامج التعليم في الارشاد المتحفي، برامج وورش عمل في التربية المتحفية، .....)

## استطلاع مركبات وملاحظات الدول العربية في هذا الشأن :